

各大“链主”企业集体发力拉动上下游

重庆汽车产业链全面复工复产

12月7日一早,数辆满载各种汽车零部件的货车驶入长安两江工厂。等候多时的长安汽车物流中心总经理兰祥文,心头一块石头总算落了地。

“我们这几天是‘双班’,车间24小时不间断生产,12月9日要达到满产,零部件需求量很大。前几天,上游还有8家企业无法满足厂里的生产需求,现在这几家企业的问题得到解决,产品供应恢复,今天整车产能估计可以超过90%,达成满产目标有望了!”兰祥文兴奋她表示。

进入12月,我市汽车行业各大“链主”企业开始全力拉动上下游复工复产,预计到12月9日,全市汽车产业链将全面恢复生产。

链主:

牵住产业链复工复产“牛鼻子”

“火车跑得快,全靠车头带”。汽车产业链要“火力重开”,首先得保障整车企业自身的良性运转。

12月7日下午,两江新区长安福特总装车间,工人熟练操作着机器,各条生产线快速运转,一辆辆福特新蒙迪欧、锐际、冒险家、林肯Z、福克斯等车型接连下线。

同一时间,两江新区上汽红岩基地内,各类型重型卡车正以每小时3辆的节奏被组装完成。上汽红岩党委书记夏洪彬表示,随着返岗员工的逐渐增加,厂里6条生产线已经全部开启,接下来产能将得到进一步释放。

长安汽车、赛力斯、庆铃汽车生产车间,工人们同样在各自岗位上忙着赶订单、保任务,一派热火朝天的景象。

“对于复工复产,我们整车企业早就做好了准备。”兰祥文表示,从11月9日起,长安汽车所属重庆5个整车工厂、1个发动机工厂、1个冲焊件生产工厂共2万余名生产一线员工、管理干部等就坚守在生产一线,在做好疫情防控的同时抢抓生产。

从12月5日开始,长安汽车在渝各工厂再次调整产能计划和员工组织,通过生产组织上的无缝衔接,保证了产能稳定输出,也牵住了产业链复工复产的“牛鼻子”。

上游:

迅速“回血”打通瓶颈

相比整车企业,大部分的零部件企业无论是技术、管理,还是资金、公共协调能力都不足,因此也容易形成复工复产链条上的瓶颈。

前几天,长安福特就收到来自供应商的求助:由于生产人员缺乏,零部件供应跟不上。

长安福特立即联系了两江新区产业局,该局联合各相关部门,分头协调供应商员工所在地区,组织协调人员返



12月7日,位于两江新区的重庆美联物流仓库,工作人员在堆满长安福特汽车零部件的仓库作业。

重庆日报记者 张锦辉 摄/视觉重庆

岗。目前,长安福特零部件供应已经逐步跟上生产节奏,保障了整车工厂开足马力。

同样的事情也发生在长安、赛力斯汽车的配套商四川建安工业身上。建安工业在江津双福有生产基地,为及时复工,长安专门成立工作小组帮助企业制定整套复工防疫标准和规范体系,以白皮书方式发放给企业。当地政府和园区管委会也做了大量指导和协调工作。如今该企业不仅全面恢复生产,还拉动了多家二级配套商复产。

兰祥文表示,长安汽车在重庆就有460多家主要供应链企业。除了从技术上指导各家企业做好生产和防疫工作外,在了解到一些企业在疫情期间资金上出现困难后,长安还对一些企业提前支付了货款,帮助企业渡过难关。“市级各部门和各地政府也给我们很多帮助,仅两江新区,这些天就已经为我们的100多家配套商企业解决了上百件各类问题。”

在各方帮助支持下,重庆汽车产业链上游环节迅速“回血”。赛力斯汽车提供的数据显示,其位于重庆的供应商体系已经实现100%复工复产。长安本地供应商计划12月8日整体实现满产。上汽红岩的供应链体系目前已经基本打通,不日将全面上量。

下游:

保障企业基本实现全员到岗

汽车零部件规模庞大且种类繁多,产业链要恢复,除

了整车厂和配套企业要撑得起,做好物流保障也尤其关键。

12月7日早上8点半,重庆美联物流的叉车驾驶员刘汉民,驾驶着叉车不停穿梭在公司仓库中,把一批批汽车零部件运到指定位置的车上。半小时后,载满了汽车零部件的卡车向长安福特仓库驶去。

美联物流总经理何道国介绍,为了支撑长安福特复工复产,美联物流安排了100多人进驻长安福特仓库,与美联物流供应仓库形成“点对点”闭环工作模式。目前,美联物流已有90%的员工回到岗位,为抢回之前的时间,一个叉车驾驶员一天要开100多趟车。

记者从长安民生物流等链上主要物流企业了解到,这些企业员工目前已基本实现全员到岗,每天将零部件源源不断运往长安等主机厂,又将生产好的整车运出去。

兰祥文介绍,前期我市几家市级部门联动,积极落实货运司机“白名单”制度,并积极梳理长安汽车等龙头企业在长三角等地区重点配套企业名单,保障了货运物流畅通和零部件库存,为企业及时复工复产打好了基础。接下来,长安汽车将充分发挥“链主”作用,串起上下游,赋能行业下一步高质量发展。

重庆日报记者 白麟 杨骏
据《重庆日报》

累计完成投资392亿元,5项经验做法向全国推广——

重庆城市更新获住建部点赞

住房和城乡建设部日前印发《实施城市更新行动可复制经验做法清单(第一批)》(以下简称《清单》),全国共有30项经验做法获住建部肯定并向全国推广,重庆有5项经验做法入围,涉及统筹谋划城市更新制度、机制和政策,开展城市更新专项体验,探索“政府+企业+居民”共同实施模式,开展“三师”进社区行动及鼓励用地指标弹性配置等方面。

顶层设计有“办法”
让城市更新制度化规范化

全市试点示范项目达112个,完工投用36个,累计完成投资达392亿元——这是市住房城乡建委近日发布的重庆城市更新行动的“成绩单”。

住建部在《清单》中认为,重庆出台《重庆市城市更新管理办法》(以下简称《管理办法》),明确城市更新的工作原则、工作机制、规划计划编制、项目实施等制度要求,针对城市更新多渠道筹资、土地协议出让、产权转移、产业升级、项目一体化开发运营等细化提出相关支持政策。

“这相当于从顶层设计方面,建立健全了与城市存量提质增效相适应的体制机制,创新制定了一系列可操作的支持政策和保障措施,推动城市更新工作制度化、规范化开展。”市住房城乡建委相关负责人说。

2021年6月,重庆出台实施《管理办法》,围绕“三转三改”,即转变发展理念、转变发展模式、转变政府职能,改革审批权限、改革审批流程、改革政策制度,创新了以项目实施方案统筹的平面审批流程,制定了土地、规划、产权、金融、消防等支持政策。

以鼓励用地指标弹性配置为例,给予增加公共服务功能的城市更新项目建筑规模奖励,有条件的可按不超过原计容建筑面积15%左右比例给予建筑面积支持,该项举措也得到住建部肯定。

沙坪坝区和坪山社区就是用地指标弹性配置政策的受益者。该片区在实施城市更新中,运用住房成套化改造的相关政策,在拆除原有D级危险房屋的基础上进行增容扩建,增容的约1300平方米面积用于完善房屋使用功能、新建社区配套服务用房等,补齐片区

功能短板,数百户居民从中受益。

“三师”进社区做“体检”
让城市更新问题得到有效及时解决

除了给力的体制机制外,推动问题限时解决也是重庆城市更新的一大特色。这主要得力于重庆大力开展的城市更新专项“体检”。

专项“体检”的实施者通常为“三师”(即建筑师、规划师、工程师)。因此,在重庆的城市“微更新”过程中,发挥作用的是真正的专业人士。

从“屋顶漏水、管道堵塞”到“长廊串联、绿植遍布”,九龙坡区白马凼社区在短短两年时间焕然一新。这与白马凼社区、愿景渝隆项目公司多次入户听取居民的改造意见,并派出规划师、设计师、工程师等深入社区蹲点,与大家会商改造设计方案密切相关。

住建部在《清单》中也指出,九龙坡区统筹开展“三师”进社区行动,通过“居民提议—群众商议—社区复议—专业审议—最终决议”的工作机制确定城市更新方案,提升了群众的参与度、支持率和获得感。

政府企业居民共同参与
巧解资金筹集难题

城市更新项目动辄投资数亿元,“真金白银”从哪里来?探索“政府+企业+居民”共治模式是明智之举。

2018年,渝中区全面启动戴家巷老街区城市更新项目,项目总投资约2.58亿元。

记者了解到,在戴家巷老街更新过程中,渝中区投入专项资金1亿元,实施老旧小区改造提升、崖壁步道建设和商业空间更新改造“手术”。国企平台公司负责征收部分房屋进行改造,引入文化创意、餐饮酒店等业态,使周边物业价值大幅提升。看到社区环境变好、人气不断提升,居民自发开展临街房屋装修,形成各具特色的小店,不少人还自愿出资加装了电梯。

“戴家巷城市更新项目在改造中完整保留戴家巷外立面风貌,拆除建筑规模仅占5.6%,区域运营收入约6至7年可收回房屋改造成本。”在《清单》中,住建部对戴家巷城市更新通过长效运营收入平衡改造投入、实现多方共赢的做法予以肯定。

重庆日报记者 廖雪梅
据《重庆日报》