

壮大村集体经济与供销合作社转型紧密结合

大足国梁镇“强村富民”有了“运营商”

“好的,何总,我们等你9月来签约!”7月31日,大足区国梁镇云路社区支部书记谭勇挂了电话后说,“我们的‘大有田园’项目迎来第三笔投资了,这次是来搞花卉苗木种植的,跟我们的项目很契合!”

得知此消息的国梁镇党委书记唐飞也很高兴:“从无人敢接手,到投资项目陆续上门,‘大有田园’田园综合体算是盘活活了!”

唐飞坦言,作为一个区位条件不占优势、产业基础薄弱的纯农业镇,前些年,他常感觉国梁镇的发展有点力不从心。

然而,自2021年与镇供销社合作探索推进乡村振兴的新路子后,目前,国梁镇的发展正日渐破局。

缺人才、项目、资金

8个村(社区)有5个集体经济“空壳村”

2020年8月,唐飞刚到国梁镇任镇长,摆在他面前的就是区审计局发来的一份审计报告,要求整改的项目中,有一项令他感到压力重重:全镇8个村(社区)中有5个集体经济“空壳村”。

“发展壮大村集体经济是乡村振兴的题中要义,但这事儿干起来真不容易。”唐飞说,村作为最小的行政单元,在发展中往往存在人才、项目、资金短缺等问题。

以云路社区为例,辖区内有饶国梁纪念馆这一爱国主义教育基地,国梁镇一直想把周边60亩闲置土地以及部分闲置房屋盘活,打造“大有田园”田园综合体,以此作为全镇农文旅融合发展的抓手,大力发展集革命教育研学、农耕文化体验和特色农产品销售于一体的乡村旅游。

对云路社区来说,这无疑是发展的重大机遇。可同时,这也不是一个小项目,就算有镇政府的支持,谭勇也不敢“接招”。“处理村级事务我没问题,但这么大的项目,我怎么搞得下来……”

没办法,大家只能转而从外面招商引资,结果也是连连挫败。“由于全镇农文旅融合没有基础,所以项目涉及到大量的基础设施建设,投资额确实不是小数目,加上我们地理位置也不算好,好多企业听了心头也没得底。”唐飞说。

类似这样村集体发展有心无力,社会资本“不愿投”“不多投”“投不多”的情况,以往在国梁镇是普遍现象。有这样一组



国梁镇“大有田园”田园综合体里,村民喜过“过二凼”逮鱼节。(国梁镇政府供图)

数据:“十三五”期间,国梁镇市场主体承接的产业扶持项目仅有2个,总金额60万元。

发展缓慢,致使人口大量外流,进而导致商贸、餐饮等行业萎靡不振。“以前镇上卖猪肉的都只有3家,供应不足不说,价格也比周边贵。”唐飞说。

培育龙头企业

镇供销社转型成为乡村“运营商”

就在唐飞一筹莫展之际,国梁镇供销社当时也正处于举步维艰的阶段。

“我们甚至连办公的场地都没有。自己发展都困难,更谈不上为农服务。”镇供销社监事会主任彭重尧说。

“突围”之路到底在哪?镇党委思考许久,认为村集体经济发展需要引入强有力的市场主体来引领,恰逢供销社改革,或许双方可以合作试试。

唐飞将这一想法向区政府进行了汇报。很快,区政府通过区供销社转发来了一份文件。

那是2021年9月17日市委深改委农业农村专项改革小组印发的《重庆市农村改革试验区工作方案》,里面有这么一句话,“通过政府主导建立区县级、乡镇级集体经济组织股份合作平台的新型农村集体经济发展路径”。

“有了这句话,我们可以一试!”唐飞顿时有了底气。

很快,在区政府、区供销社的支持下,国梁镇政府与区供销集团签订协议,双方将国梁镇供销社作为国梁镇为农服务的重要载体和平台,实行共建共管共有共享,推动政府、区供销社、村集体、市场主体、社会捐赠等各方资源向镇供销社聚集,通过增强这一“龙头”的实力,带动村集体经济发展。

“当时,镇上有农贸市场、木材市场、农村环境及公路维护等4个外包出去的项目,运营效果不是很好而且带动作用不强,政府就把项目收回转交给了我们运营。”彭重尧说,与此同时,5个集体经济“空壳村”(社区)也将产业扶持资金100万元相继入股供销社。

这样一来,国梁镇供销社实力迅速壮大,并成功承接了300万元的“巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接”产业扶持项目,成为国梁镇有史以来市场主体承接金额最大的项目,结束了国梁镇无力承接较大产业扶持项目的历史。

2021年,国梁镇供销社主导经营的集体经济项目收入达到100万元,通过入股分红,全镇5个“空壳村”被一次性消除。

取得明显成效

在全区24个涉农镇街复制推广

如今,全镇8个村集体纷纷入股,“强筋壮骨”的国梁镇供销社一跃成为国梁镇最具实力的涉农主体,搁置已久的“大有田园”田园综合体建设随即提上日程。

“既然发展基础薄弱,难以招商引资,那就由供销社先来啃这块‘硬骨头’。”唐飞说,按照“边建边引”的思路,国梁镇供销社开始为“大有田园”项目“搭骨架”。

在正对饶国梁纪念馆的大片闲置农田里,供销社通过开荒,建成了农耕体验区,同时明确了开展爱国主义研学、团建业务的项目运营模式。

根据运营内容所需,供销社招引一名业主,盘活了一栋闲置楼房,开办“大有食堂”,解决了餐饮接待问题;利用闲置的初中教学楼,建成“红岩讲堂”,用作研学教学场地;将一处闲置大楼改建成“长者食堂”,在解决村里老人吃饭问题的同时,还可以提供住宿。

“近两年,供销社还在‘大有田园’组织水稻插秧、‘过二凼’逮鱼节等农事体验活动,我们这里游客逐渐多起来了。”谭勇说,目前“大有田园”年吸引游客超8万人次,项目涉及的81户群众每年均可获得每亩地300至500元不等的分红收益,村集体也能获得分红。

如今,“大有田园”成功创建国家3A级旅游景区,项目吸引力不断增强,民宿、花卉苗木种植投资项目也开始主动找上门,项目日渐完善,且已略有收益。

除此之外,近年来,国梁镇供销社还整合涉农资源,建设区域性为农服务中心,购置农机9台、整合社会农机23台,与8个村集体联合组建8支专业化服务队,在全镇开展农业生产社会化服务,仅去年就帮助农户节约成本约100万元;与中国联通合作建成通信合作社,进一步完善了村民入户网络建设;盘活闲置场地,引入市场主体开办了全镇最大超市,受到群众交口称赞……

大足区供销社党委书记、主任杨浩说,经过这几年的摸索,国梁镇探索的这条由基层供销社带领村集体发展的路子,在“强村富民”上取得了比较明显的成效。去年,这一模式已在全区24个涉农镇街进行复制推广。

新重庆-重庆日报记者 栗园园
据《重庆日报》



百亩莲子喜丰收 荷塘深处采摘忙

近日,荣昌区双河街道聚河源农场的120亩荷塘喜迎丰收,种植户忙着采莲蓬、剥莲子,“接天莲叶无穷碧”的“美景田”成了“增收田”。该农场种植有水果莲、太空莲等品种,亩产400斤莲子,预计收入逾40万元。

荣昌区融媒体中心记者 张泽美 摄
据《荣昌报》