沙坪坝凤天路社区有支"邻里帮"调解队,287名成员深入社区网格

巧用"加减乘除" 化解家长里短

"来喝杯老鹰茶,我们慢慢说这个事 情。"前不久,沙坪坝区覃家岗街道凤天路 社区,"凤调语顺"调解工作站里,"邻里帮" 资深调解员张大春一句温言暖语,让因噪 音影响睡眠的居民赖爷爷神情渐渐舒展。 原本剑拔弩张的邻里纠纷,在茶香中得以

这样的场景正变得越来越常见。这得 益于凤天路社区"邻里帮"调解队独创的 "加减乘除"矛盾调解法。这支由287名热 心居民、律师、党员等组成的队伍深入社区 网格,将家长里短的"疙瘩事"逐一化解。

需求做"加法"

把居民"烦心事"记成"明细账"

"楼下下棋的声音大得很,我怎么睡得 着?"近日,天骄年华小区的赖爷爷气冲冲 走进"凤调语顺"调解工作站。

张大春端来茶水,让赖爷爷坐下慢慢

"架空层的棋子声、说笑声太影响睡眠 ……"赖爷爷喝了一口茶,把自己的烦心事 一股脑全说了出来。张大春一边认真记 录,一边琢磨:调解不是"各打五十大板", 得先弄明白两边到底想要啥。

随后,张大春来到小区架空层。石桌 旁七八位大爷正围着棋盘激战,棋子拍在 桌上"啪"的声响,隔3米都震耳朵。

"王大哥,你们这棋局够热闹啊!"张大 春凑过去搭话。

"天热了屋里闷,这儿通风好,每天不 来杀两盘浑身不得劲!"王大爷笑着回应, 手里的棋子重重落下。

一来二去,张大春摸清了情况:赖爷爷 需要安静的休息环境,而棋友们则渴望一 处方便交流的活动场地。两种诉求看似对 立,却指向同一个核心——居民对舒适生 活环境的向往。

"把居民的需求做加法不是空话,要像 拾麦穗一样,把居民藏在抱怨、争执甚至沉 默里的诉求一个个捡出来、记清楚。"张大 春提出了兼顾双方的解决方案: 棋友们将 下棋时间调整到下午5点后,同时注意控 制说话和落子的音量,避免打扰居民休息; 小区物业则加快寻找更合适的室内活动

两次调解后,困扰双方的难题迎刃而

这场邻里纠纷化解的背后,藏着该社 区化解矛盾的"加法"逻辑——不回避诉 求,而是把各方需求精准收集、妥善整合, 让问题在源头找到出口。

在张大春的笔记本里,除了上门求助 的纠纷,还密密麻麻记录着各种琐碎的小



"邻里帮"调解员组织群众共同议事。

事——谁家的空调外机噪音大,哪栋楼的 垃圾分类点位置不合理……

"不光是找上门的,没说出口的也得 找。"张大春说,"邻里帮"践行"需求加法" 的核心要义就是通过居民意见箱、微信群 和日常走访等多渠道倾听,将矛盾排查的 触角延伸到社区的每个角落。

纠纷症结做"减法"

把矛盾"死结"解成"活扣"

推开家门,一股浓烈的烧烤油烟味直 冲鼻腔——前段时间,这事困扰着天骄年 华梅园居民。

"每天回家,窗不敢开、衣服不敢晾!" 几位住户堵在调解工作站门口,拉着张大 春倒苦水。原来,居民楼楼下的一家羊肉 串店生意红火,但未经处理的油烟肆意扩 散,成了整栋楼的"心肺之患"。

矛盾看似是"油烟扰民",内里却缠着 死结:居民要健康生活,商户要经营生存, 若简单强令关停,既断人生计又激化对立。

张大春深谙"减法"之道——先减对抗 情绪,再解核心症结。

于是,她联合覃家岗派出所、司法所红 岩调解站、社区及物业,在小区院坝摆开 "四方调解桌"。

第一步"减"情绪:红岩调解站的律师 以案释法,说明大气污染防治法中餐饮油 烟排放的强制标准;派出所民警则引导双 方换位思考:"商户合规经营是权利,居民 的健康更是底线。"

第二步"减"症结:张大春抓住关键矛 —油烟净化设备缺失。他请物业现场 测算管道改造可行性,社区同步提供政策 补贴信息并帮忙联系专业油烟管道公司。 多方协商下,老板态度松动:"如果有指导

技术,我愿意出钱改造!"

第三步"减"阻力:司法所当场拟定调 解协议:商户请专业公司升级烟道,物业负 责监督施工;社区动态监测并回访,发现问 题随时拍照上传。

在"邻里帮"看来,矛盾再复杂,只要精 准剥离情绪干扰,聚焦核心诉求,就能让 "死结"转成"活扣"。

看着重新打开的阳台窗户,张大春感 慨说:"做'减法'就是把火气滤掉,把道理 筛出来,让呛人油烟化为烟火温情。"

队伍做"乘法"

让调解力量实现"1+1>2"效果

"再这么乱停,消防车都进不来""小区 里的'僵尸车'要清理,占着茅坑不拉屎" "我提议跟隔壁商量下,晚上把他们的空车

凤鸣香山小区的"停车难",是块公认 的"硬骨头":车位缺口大;乱停乱放时常堵 塞消防通道;有车族为抢位争执,无车族忧 安全隐患……邻里间为此吵了无数次,问 题始终悬而未决。

这天,"邻里帮"的调解员们把议事桌搬 进了小区,一场"圆桌会议"开得热火朝天。

"来,都先喝口茶。这个事情,我们慢 慢议。""邻里帮"调解员周翠云端起茶壶给 大家续水,她身后,物业、业委会、居民代表 早已坐定.

这是"邻里帮"的常规操作:调解不是 "一对一"的和稀泥,而是把所有相关方拉 到台面上,让诉求看得见、问题摆得明。

果然,你一言我一语间,思路渐渐清

律师当场解读消防法中关于通道畅通 的条款,打消了"先停车再说"的侥幸心理;

老党员结合过往调解经验,提议先排查"僵 尸车",盘活闲置资源;业委会成员算了笔 细账:小区边角地带若稍加改造,能新增 80余个车位;有居民代表补充:可以对接 隔壁小区, 错峰租用夜间空车位; 最终, 物 业提出升级"一户一车"门禁系统,同时用 临停收费补充维修资金,反哺车位维护 一场协商下来,各方智慧碰撞出了"解

"以前吵翻天也没用,现在大家凑一 起,什么都能解决嘛。"看着小区停车逐渐 规范有序,业主老周心里乐开了花。

这种"多方联动"模式,正是"邻里帮" 践行的"乘法效应",让调解力量达到"倍数 增长"的效果。凤天路社区书记安淳说,这 支队伍把"各管一段"变成"攥指成拳",让 治理有了合力。

病灶做"除法"

深挖矛盾根源防反弹

赖爷爷与棋友们的矛盾化解后,"邻里 帮"又督促物业加快寻找室内活动点,业委 会牵头明确活动室设施设备维护、更新的 责任主体、使用规则,形成《公共活动空间

烧烤店油烟扰民问题解决后,社区立 即牵头物业、商户及居民代表,共同制定了 《餐饮商铺油烟排放管理公约》,明确商户 必须定期清洗维护净化设备、物业负有监 督巡查责任、居民享有"随手拍"反馈通道

凤鸣香山小区的停车方案确定后,社 区督促物业特别加上了"每月公示车位使 用情况""每季度开一次评议会"的条款

"调解不能只解决眼前事,得除掉根上 的'病灶'。"这是"邻里帮"的共识。"除法" 是其追求长效治理的关键——深挖矛盾根 源,建立规则公约,力求"除"掉问题滋生的 土壤,防止"旧病复发"。

"社区是个大家庭,勺子难免碰锅沿。 关键是要有个说理、解结的地方。"凤天路社 区相关负责人介绍,今年以来,"邻里帮"调 解矛盾纠纷超300件,调解成功率达98%, 后续回访满意度100%,且无一例复发。

如今在凤天路社区,"有事就找'邻里 帮'"成为居民的口头禅。这套"加减乘除" 治理法看似简单,却彰显着基层治理的温 度与智慧——"加法"主动收集民需,"减 法"精准消解矛盾,"乘法"协同整合资源, "除法"长效巩固成果。正如覃家岗街道的 实践所示,当治理"活水"精准浸润基层末 梢,和谐社会的根基自然愈加深厚牢固。

据《重庆日报》

巴南建成4个市级农民工返乡创业园

已吸引 187 家企业和个体工商户入驻

巴南日报讯 (记者 罗莎)8月21 日,记者从巴南区人力社保局获悉,截 至目前,巴南区已建成4个市级农民 工返乡创业园,已吸引187家企业和 个体工商户入驻,吸纳4万余人次就 近就业,不仅为返乡农民工提供创业 机会,还带动周边农户增收致富,助力 乡村振兴。

据介绍,这4个市级农民工返乡创 业园分别位于二圣镇、鱼洞街道、石龙 镇和接龙镇。其中,位于二圣镇集体村 的市级农民工返乡创业园,按照"一核 四区"产业空间结构规划,以返乡农民 为创业主体,助推梨、茶、花和乡村休 闲服务等特色产业发展。位于鱼洞街 道干湾村的市级农民工返乡创业园,园 区环整个云篆山区域,聚焦农、林、牧、 渔、商贸、旅游、食品生产加工、互联网 科技等特色产业,为返乡农民工提供创 业服务。位于石龙镇中伦村的市级农 民工返乡创业园,围绕茶叶、高山优质 蔬菜、水稻和乡村文旅等产业,提供创 业服务。位于接龙镇自力村的市级农 民工返乡创业园,依托自力村经济联合

社的村集体土地资源,助力蜜柚、李子、 柑橘和乡村休闲服务等特色产业发展。

"4个创业园通过整合各方资源, 为返乡创业农民工提供全方位支持,涵 盖场地租赁、政策咨询、技能培训、融 资对接等方面,帮助他们解决创业过程 中遇到的难题。"巴南区人力社保局相 关负责人介绍,为鼓励农民工返乡创 业,近年来,巴南区出台了一系列优惠 政策,包括财政扶持、工商登记便利 化、税费减免、金融服务等,进一步激 发农民工返乡创业热情,吸引更多人才 回流,推动区域经济发展。

目前,4个市级农民工返乡创业园 已吸引187家企业和个体工商户入驻, 吸纳4万余人次就近就业。创业者们 纷纷表示,创业园的建成让他们在"家 门口"就能实现创业梦想,既照顾了家 庭,又有了发展事业的机会。

下一步,巴南区将继续加大对农民 工返乡创业园的支持力度,不断完善园 区配套设施和服务功能,吸引更多优质 项目和企业入驻,为巴南乡村振兴和经 济发展注入新动力。